

ROMPIENDO EL CERCO DE LA POBREZA EN LA MONTAÑA DE GUERRERO

Contribución del Manejo de los Residuos Orgánicos

M. Rocío Luz Cedillo Álvarez. Coordinadora General Red para el Desarrollo Sostenible de México A.C. (RDS) (rocioluzc@gmail.com)

Antecedentes

En La Montaña, la mayoría de *los pobladores siguen subsistiendo económicamente a partir de sus tierras de temporal*, produciendo únicamente maíz, frijol y calabaza, recolectando hierbas silvestres para completar una mínima dieta alimenticia, y elaborando manufacturas (tejido de sombreros de palma, gabanes, artesanías de laca, etc.), mismas que complementan con la *producción de traspatio*.

Los traspatios familiares conjuntan de forma compatible y duradera los atributos económicos, sociales y ecológicos inmersos en la producción de satisfactores a la vez que han sido tradicionalmente muy importantes para la producción de autoconsumo. Por lo tanto, se puede considerar que el traspatio, es el agroecosistema de larga tradición en el que habita la unidad familiar y donde ocurren los procesos de producción, reproducción y conservación de flora y fauna en estrecha relación con la preservación y enriquecimiento de valores culturales. Las mujeres, con el apoyo de otros miembros de la familia, son las principales responsables de organizar y realizar las actividades para su aprovechamiento.

La importancia de la producción de los traspatios en el estado de Guerrero y por ende en la Región de La Montaña se puede medir si consideramos que el 78.7% de la tierra cultivable en el estado se encuentra en manos de productores de menores ingresos –que poseen menos de 5 has y 5 cabezas de ganado, producen para autoconsumo y parcialmente para mercados locales, no son sujetos de crédito, ni están organizados ni reciben asistencia técnica-, y que una gran porción de esta tierra cultivable corresponde a los traspatios.

No obstante lo anterior, en el estado de Guerrero uno de los principales problemas que enfrenta la mujer en el ámbito rural, y en consecuencia la producción de traspatio es la marginación en cuanto a los apoyos gubernamentales, así como de los esposos que no permiten que se integren como fuerza de trabajo a las cadenas productivas del sector rural, generando recursos económicos que ayuden a la economía familiar. Los programas gubernamentales en su gran mayoría no han considerado su gran potencial en cuanto a fuerza de trabajo, conocimientos y su capacidad

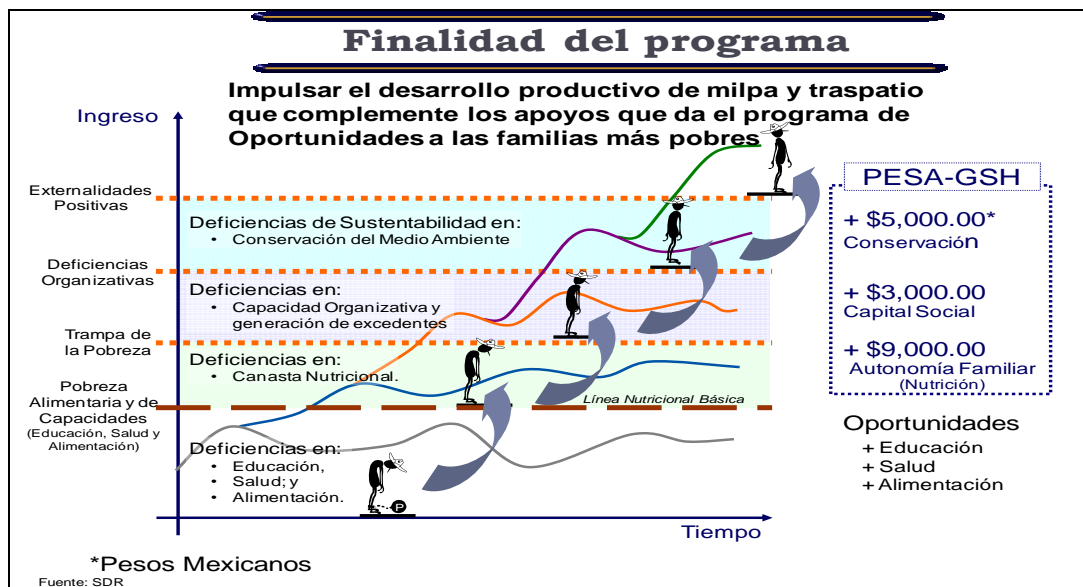
productiva. Ante todo, porque se ve a los traspacios como un espacio de producción sumamente atomizado, sin organización, por lo mismo con dificultades para recibir asistencia técnica y recursos para producir a mayor escala.

La Propuesta del PESA- Guerrero Sin Hambre

El Programa Especial para la Seguridad Alimentaria- Guerrero Sin Hambre (PESA-GSH) es una estrategia de combate a la pobreza orientada a enfrentar de manera integral y estructuralmente el problema de la pobreza en el ámbito rural al mismo tiempo que se propone promover un desarrollo sustentable para las familias y comunidades campesinas marginadas en base a los principios de seguridad y soberanía alimentaria. El PESA-GSH es promovido por la Secretaría de Desarrollo Rural del Estado de Guerrero, la SAGARPA Delegación Federal en el estado de Guerrero y FAO desde el 2006.

Este Programa está dirigido a campesinos de más bajos ingresos que para el caso del estado de Guerrero alcanza el 79% del total de productores rurales. Este estrato de campesinos pobres recibe apoyos principalmente del Programa Oportunidades, que cubre unas 300 mil familias que obtienen en promedio 5,000 pesos anuales cada una, el cual por ser un subsidio no modifica sustancialmente la situación productiva y resulta insuficiente para resolver los problemas de su seguridad alimentaria y favorecer un medio ambiente sustentable, de tal suerte que el bienestar económico de estos hogares es muy endeble y poco sostenible bajo las condiciones actuales.

Figura No. 1 Finalidad del GSH



Es por lo anterior, que el programa PESA-GSH se propone complementar las acciones del Programa Oportunidades otorgando apoyos para fortalecer la infraestructura productiva y el capital social mediante un sistema de acompañamiento de asistencia técnica por tres años que contribuye a contrarrestar el deterioro ambiental.

Componentes y Objetivos del PESA-GSH

En razón de lo anterior la estrategia PESA-GSH contempla cuatro componentes principales para el logro de varios objetivos orientados a erradicar las causas estructurales de la pobreza extrema:

Los componentes

- 1.- **Seguridad alimentaria:** Mejoramiento de sistemas productivos de milpa, traspatio y hogar saludable.
- 2.-**Capacitación y asistencia técnica:** Incrementar las habilidades técnicas, sociales y organizacionales de las familias rurales.
- 3.-**Microfinanzas:** Forjar una cultura de ahorro y crédito acercando los servicios financieros a las Unidades de Producción Familiar.
- 4.-**Conseravación de ecosistemas.** Restauración y conservación de agua y suelo principalmente bajo un enfoque de microcuenca.

Los Objetivos

- ✚ Mejorar la alimentación de las familias a través de la producción en milpa y traspatio.
- ✚ Mejorar el ingreso de las familias a través de la venta de productos agropecuarios y la reducción del gasto en la compra de alimentos.
- ✚ Mejorar el entorno ecológico a fin de conservar los recursos naturales: los suelos, el agua, los bosques y la biodiversidad.
- ✚ Fortalecer las capacidades técnicas, productivas y sociales de las unidades familiares y fortalecer su organización.

- ✚ Contribuir al establecimiento de un sistema de micro finanzas para reducir la vulnerabilidad de las familias de menores ingresos

Sistema de Asistencia Técnica del PESA- GSH.

Uno de los principales problemas que enfrentan los proyectos que son subsidiados por diferentes Programas gubernamentales es la falta de asistencia técnica de calidad y oportuna por ello en la mayoría de los casos fracasan. Por esa razón, el PESA-GSH plantea el acompañamiento técnico de las beneficiarias por tres años durante los cuales se les enseña a construir su propia infraestructura productiva (gallineros, zahúrdas sistemas de riego, cercado de huertos, etc .) y de hogar saludable (estufas ahorradoras de leña, tanques de ferrocemento para captación de agua, baños ecológicos, entre otros) Igualmente se las capacita para el manejo productivo, organización para la producción acopio y comercialización.

El programa PESA-GSH opera a través de Agencias de Desarrollo Rural (ADR) integradas por equipos interdisciplinarios de profesionales que participan para llevar a cabo el logro de los cuatro componentes de la estrategia PESA-GSH. El personal profesional está conformado por Prestadores de Servicios Profesionales (PCP) que junto con los Técnicos Comunitarios (TC) designados en cada comunidad son los responsables de implementar los componentes del programa en cada Unidad de Producción Familiar (UPF). En la siguiente figura se esquematiza la estructura para la capacitación y atención de las UPF en el programa PESA-GSH.

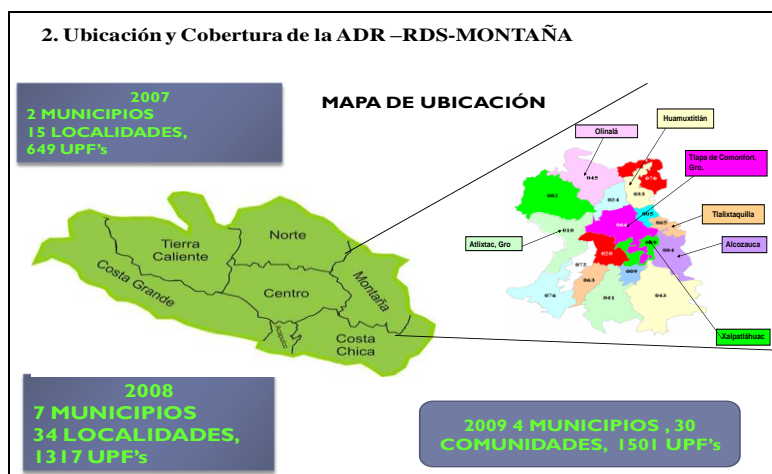
Figura No. 2 Sistema de asistencia técnica GSH



La Agencia de Desarrollo Rural RDS-MONTAÑA

La ADR RDS-MONTAÑA (Antes ADR MONTAÑA –II), es una de las cuatro Agencias que se encuentra actualmente operando el programa en La Región Montaña de Guerrero. Ingresó al Programa en 2007. En ese año atendió a 618 Unidades de Producción Familiar ubicadas en los Municipios de Alcozauca y Atlixnac. Un año después (2008), la Agencia implementó el programa en 1,317 UPF de los Municipios de Alcozauca, Atlixnac, Huamuxtitlán, Olinalá, Tlaxiataquilla, Tlapa y Xalpatláhuac. En el año de 2009 la Agencia estuvo trabajando en 1,410 UPF de los Municipios de Alcozauca, Atlixnac, Tlapa y Xalpatláhuac.

Figura No. 3 Universo de Atención ADR-RDS-MONTAÑA



Los Proyectos PESA-GSH

Partiendo de una visión del desarrollo sustentable y humano y en base a la *metodología pesa* la ADR-RDS-MONTAÑA impulsa un plan comunitario para la seguridad alimentaria sustentado en el fortalecimiento de capacidades para desarrollar proyectos en las áreas de: Hogar saludable; Milpa, Traspatio, Fortalecimiento de las cadenas productivas y comercialización. DE 2007 A 2009 la Agencia RDS-MONTAÑA ha establecido los siguientes proyectos:

PROYECTOS HOGAR SALUDABLE: Estufas Ahorradoras de Leña 764; Baños Ecológicos, Captación de Agua 1256.

Cuadro N° 1

ESTUFAS AHORRADORAS DE ALMACENAMIENTO DE AGUA EN LEÑA Y BAÑOS ECOLÓGICOS TANQUES DE FERROCEMENTO SECOS.



PROYECTOS DE TRASPATIO: Producción de Hortalizas y elaboración de compostas 617; Producción de huevo y pollo 1675; Cría de Cerdos 189; Cría de Caprinos 55.

Cuadro N° 2

CONSTRUCCION DE ZAHURDAS PARA PUERCOS Y CORRALES PARA AVES

HUERTOS FAMILIARES CONS SISTEMA DE RIEGO Y EMPLEO DE COMPOSTAS



Transformación de Residuos Orgánicos en Composta como Componente Clave

El segundo proyecto productivo más importante por su número y perspectiva de comercialización que impulsa la Agencia es el de hortalizas. De 2007 a 2009 se instalaron 617 módulos de 100m² que cuentan todos con sistema de riego. Dada su importancia en 2008, la Agencia solicitó la asesoría del Biól. Enrique Alatorre para elaborar el diagnóstico de las condiciones bajo las cuales estaba operando el componente de producción de hortalizas en los traspacios y fortalecerlo para lograr el cumplimiento cabal de sus objetivos. En la consultoría se visitaron algunas UPF en

cuatro comunidades de los Municipios de Atlixnac de Alvarez y de Alcozauca de Guerrero, en donde se observaron los principales problemas y avances que se han tenido en cuanto a la producción de hortalizas.

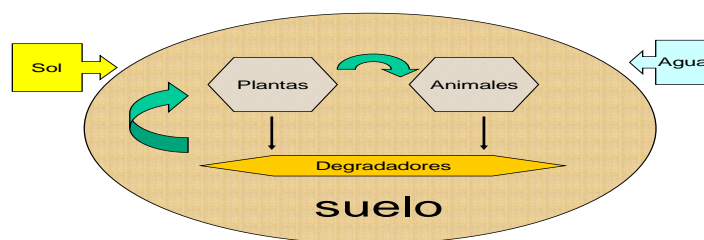
A partir de dichas observaciones y de un taller de discusión con los prestadores de servicios profesionales adscritos a la Agencia RDS-MONTAÑA, se sacaron algunas conclusiones y se elaboró una propuesta orientada al fortalecimiento integral del proyecto productivo hortícola en los traspatios, tanto desde el punto de vista del autoconsumo como el comercial.

Los hallazgos más importantes fueron:

- Los huertos hortícolas cuentan con una capacidad instalada productiva funcional a partir del cercado del área, la infraestructura de riego y el manejo de camas elevadas.
- En general se ha venido trabajado en los huertos hortícolas aunque no de manera intensiva ni sistemática, sin embargo se ha empezado a generar cierto conocimiento empírico a través de las experiencias productivas realizadas.
- Durante las visitas a los huertos se pudo constatar que por lo general se siembran plantas y se crían animales pero sin ver la interrelación que existe entre ellos.
- A pesar de los avances que se pueden percibir en los proyectos productivos hortícolas, salvo en algunas excepciones, existe de manera sistemática un problema de traslape de las actividades hortícolas con las que requiere la milpa. La fuerza de trabajo familiar que se emplea en los huertos se traslada a la milpa en época de lluvias, ya que en ese tiempo es requerida con mayor intensidad para hacer las limpias, escardas y aporques necesarios, de tal manera que prácticamente en todos los casos los cultivos hortícolas se “suspenden” o “abandonan”. Esta situación también es un reflejo de la lógica productiva que en general se sigue en los huertos, ya que en general no se ha asimilado el concepto de que se trata de un cultivo intensivo, es decir que se puede mantener todo el año bajo producción.

La recomendación que derivó de ello, fue reforzar varios temas de capacitación desde una perspectiva integral en la que se vea al traspatio como un ecosistema en la medida en que constituye un espacio en el que viven y se producen plantas de diversa índole alimenticia, frutal, medicinal, de ornato, etc. Igualmente conviven en él especies menores de animales principalmente gallinas, guajolotes y cerdos.

Figura N° 4 El traspatio como ecosistema



Partiendo de esta visión de traspatio como ecosistema nos propusimos un plan de "rescate" de nuestras hortalizas que llevamos a cabo en un mes; las acciones propuestas fueron:

- En menos de un mes reactivar las actividades hortícolas que se han suspendido en la época de lluvias
- Hacer mantenimiento y fertilización de camas existentes con la misma técnica del doble cavado
- **Hacer compostas con las malezas de las camas, estiércoles y rastrojos**
- Hacer y utilizar almácigos en cajas o semilleros en el suelo para mantener la producción de manera continua hay que hacer almácigos
- Hacer una planeación de un año de actividades junto con las UPF
- Llevar un seguimiento y monitoreo de las actividades mediante los formatos establecidos.

De las recomendaciones más importantes del asesor fue que se debía recordar que los principios no funcionan aislados por lo que hay que verlo siempre como un sistema integral en donde **¡¡LA COMPOSTA ES CLAVE!!** Y por consecuencia el manejo de los residuos orgánicos habrá de considerarse desde esta perspectiva y no como un tema aislado o acción en sí misma.

Resultados obtenidos del rescate de huertos. Logramos rescatar el 95% de nuestros huertos y aumentar la producción de hortalizas. Actualmente nos estamos enfilando hacia la comercialización.

PRINCIPALES RESULTADOS. Durante los tres años de trabajo permanente con las beneficiarias ha habido un mejoramiento de la infraestructura productiva de huertos familiares,

cría de aves, cerdos y caprinos. Las capacidades técnicas se han mejorado significativamente ahora las beneficiarias saben cómo construir sus proyectos y darles mantenimiento igualmente saben el manejo productivo de huertos y animales de traspatio.

Con el mejoramiento de las tecnologías se ha aumentado y diversificado la producción de hortalizas; la mayor parte del huevo que consumen las familias es producido por ellas mismas y en muchos casos venden los excedentes. Igual sucede con el consumo de pollo, cerdo y caprinos. Ello ha logrado impactar positivamente en la nutrición al mismo tiempo ha mejorado los ingresos al ahorrar por no comprar lo que actualmente producen en el traspatio. Actualmente una cantidad importante de excedentes de hortalizas huevo y carne de pollo se comercializa en las mismas localidades y también en los mercados municipales. Se constituyeron dos cooperativas con el fin de organizar el proceso de acopio y comercialización de excedentes. Se está ya en plática con una cadena comercial para formalizar la compra-venta de la producción de hortalizas de las localidades PESA-GSH que atiende la ADR-RDS-MONTAÑA. Se ha ido formando una cultura de crédito y ahorro y fortalecido la autoestima y valores para el cambio. En cuanto al componente ambiental se han hecho obras de mejoramiento de suelos y de captación de agua a escala comunitaria que ha redundado en mejores condiciones de producción no solo para las beneficiarias del Programa sino para todos los habitantes de cada localidad en donde trabajamos.

PRINCIPALES PROBLEMAS A RESOLVER: Sin duda las beneficiarias del PESA-GSH han logrado importantes avances sin embargo, uno de los problemas que subsisten es el de la apropiación de los proyectos y de las tecnologías por parte de las beneficiarias. Nos enfrentamos a usos y costumbres, inercias, etc. Hemos emprendido acciones de sensibilización pero en este campo los frutos son más lentos. Lograr afianzar las acciones que hemos emprendido durante tres años en relación con todos los componentes del programa y conseguir que las beneficiarias y sus familias se apropien de sus proyectos, los mantengan y los hagan crecer una vez que el Programa, se retire, es uno de los retos más importantes que estamos teniendo que enfrentar como Agencia.

Conclusiones

Tonando en cuenta los avances referidos, consideramos que el Programa arroja un balance muy positivo, si se toma en cuenta la gran complejidad del problema de la pobreza que se pretende solucionar que obedece a causas estructurales. Lo más importante es conseguir que los cambios

sean permanentes y que una vez sin el subsidio las familias del PESA-GSH estén en condiciones de continuar con su desarrollo. Se requiere para ello que los proyectos que instalara el Programa se mantengan en operación y la etapa de producción y comercialización se consolide. Es necesario un mayor fortalecimiento de los procesos organizativos a partir de un programa de producción acopio y comercialización. Se constituyeron es este ultimo año dos cooperativas de producción y consumo que se piensa podrán contribuir a integrar una red de acopio y venta de excedentes como para adquirir y vender insumos. Han de lograrse avances importantes también en la capacidad de planeación y gestión que lleve a las comunidades a obtener financiamiento para proyectos que complementen a los del PESA-GSH

El año 2009 ha sido decisivo para la operación del Programa PESA-Guerrero Sin Hambre, dado que es el tercero para las comunidades que lo iniciaron en 2007 y el último en que las beneficiarias podrán recibir apoyo de parte del programa. EL GRAN RETO es asegurar que las beneficiarias se apropien de sus proyectos, los mantengan operando y produciendo una vez que el Programa se retire.

Por ello, estamos empeñados en *promover un cambio de conciencia* en donde las beneficiarias se apropien y actúen para tener una vida distinta, llena de bienestar para ellas y sus familias, en esto nos habremos de centrar, además de impulsar las cuestiones técnicas y organizativas.

Sin duda, el PESA-GSH ha abierto una puerta con todos los elementos que aporta para salir de la pobreza...*nosotros, junto con las beneficiarias*, hemos decidido traspasarla...

Referencias: SDR Guerrero. 2007